



ESTADO DO CEARÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL  
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO  
Nº 003/2025  
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



## EDITAL RETIFICADO PARA APRESENTAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO DOS CANDIDATOS

A Prefeitura Municipal de CASCABEL-CE, com sede na Av. Chanceler Edson Queiroz, 2050 - Rio Novo, CASCABEL - CE, 62.850-000, neste ato representada pela Ex.ma Sra. Prefeita Ana Afif Mateus Sarquis Queiroz, que no uso de suas atribuições legais, torna público o edital de convocação para apresentação do plano gestor, referente ao Processo Seletivo para provimento de vagas efetivas sob o regime celetista, Gestão Democrática da Educação Pública Municipal, do Processo Seletivo Simplificado e da Consulta Pública à Comunidade Escolar, para a formação do Banco de Gestores Escolares para o provimento das funções de Diretor Escolar das Unidades de Ensino da Rede Municipal de Cascavel – CE. A execução do certame ficará a cargo do INBRASP – Instituto Brasileiro de Pesquisa, Avaliação e Seleção de Pessoal.

O Plano de Gestão Escolar faz parte do processo seletivo apenas para o cargo de Gestor Escolar no qual deverá ser apresentado em conformidade com as diretrizes estabelecidas neste documento, observando rigorosamente o formato, a estrutura mínima e os elementos obrigatórios definidos, bem como as normas vigentes aplicáveis, seguindo a estrutura proposta no **Anexo II**.

## DAS DISPOSIÇÕES PRELIMINARES

**Artigo 01º** - A apresentação do PLANO DE GESTÃO ESCOLAR acontecerá no dia 27 de dezembro de 2025, na EEBM BENIGNA PACHECO, localizada no endereço: RUA PADRE VALDEVINO NOGUEIRA, Nº 1990 - CENTRO. CASCABEL - CE. Os horários serão de acordo com a tabela no Anexo I deste edital.

**Artigo 2º** - Os candidatos deverão comparecer com antecedência mínima de **30 minutos** do horário estipulado e portando documento oficial com foto, o mesmo indicado na aplicação da prova objetiva.

**Artigo 3º** - Os candidatos deverão levar impresso seus planos de gestão, mesmo que já tenham realizado o envio previamente. O tempo estimado para a explanação e apresentação do plano de gestão será de, no mínimo 7 sete minutos e, no máximo 10 dez minutos, tempo esse que ficará sob controle da comissão organizadora.

## ORIENTAÇÕES PARA APRESENTAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ESCOLAR

**1.1.** O Plano de Gestão Escolar deverá ser elaborado de forma clara, objetiva, coerente e compatível com a realidade social, administrativa e pedagógica da unidade de ensino à qual o candidato optou em coletar informações, atendendo às exigências constantes da Lei Municipal nº 2.443/2025, alinhada aos preceitos legais da Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional – LDB (Lei Federal nº 9.394/1996), da Lei Federal nº 14.113/2020 (Lei do FUNDEB), da Lei Federal nº 14.644/2023, e das Diretrizes da Base Nacional Comum Curricular – BNCC.

**1.2.** As seguintes informações deverão constar na primeira página do Plano de Gestão do proponente, garantindo identificação adequada para análise da banca examinadora:

### Dados de Identificação do(a) Candidato(a)

- a) Nome do(a) candidato(a);
- b) Matrícula e CPF;



ESTADO DO CEARÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL  
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO  
Nº 003/2025  
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



c) **Lotação, Distrito e Cargo.**

**1.3.** A caracterização da Unidade Escolar valerá 0,5 pontos e deverá conter as seguintes informações:

- a) **Nome da Escola;**
- b) **Endereço;**
- c) **Atendimento (Séries/Turmas);**
- d) **Número de Estudantes;**
- e) **Número de Professores;**
- f) **Número de Funcionários.**

**1.4.** O documento deverá conter um tópico de Introdução, que valerá **1,5 pontos** e deverá fornecer uma breve contextualização da trajetória profissional do(a) candidato(a) e sua vinculação com a proposta de gestão escolar. O candidato deverá destacar, de forma objetiva e fundamentada:

- a) **Experiências profissionais que justificam pleitear a função pretendida** – Esta seção deve abordar experiências anteriores na gestão ou no acompanhamento de processos educacionais; atuação em sala de aula ou em funções pedagógico-administrativas; contribuições relevantes para a melhoria da aprendizagem, participação comunitária ou de organização escolar;
- b) **Motivações para ocupar a função pretendida** – Esta seção deve demonstrar alinhamento entre trajetória profissional, objetivos pessoais e necessidades da escola.

**1.5.** A Dimensão Pedagógica valerá 2,0 pontos, essa etapa constitui o eixo central do Plano de Gestão e deverá conter propostas claras, articuladas e fundamentadas nos indicadores educacionais da unidade, bem como nas metas e diretrizes da rede municipal de ensino. As ações deverão ser descritas com objetividade, incluindo metas, estratégias, cronograma e mecanismos de acompanhamento. O candidato deverá apresentar ações voltadas para:

- a) **Frequência dos Estudantes;**
- b) **Indicadores (Aprovação, Reprovação e Abandono);**
- c) **Monitoramento da Aprendizagem e Avaliações Externas (SAEF SPAECE, SAEB, Conselhos de Classe);**
- d) **Programas de Fortalecimento da Aprendizagem.**

**1.6.** A Dimensão Administrativa-Financeira valerá 2,0 pontos, esse critério refere-se ao planejamento, organização e execução dos processos administrativos e financeiros necessários ao funcionamento pleno da escola. As ações devem estar alinhadas às normas legais, às diretrizes da Secretaria Municipal de Educação e aos princípios de eficiência e transparência. O candidato deverá apresentar ações voltadas para:

- a) **Provimento das condições de funcionamento da escola (materiais permanentes e insumos);**
- b) **Recursos Financeiros (planejamento, execução e prestação de contas);**
- c) **Alimentação Escolar;**
- d) **Infraestrutura Escolar;**
- e) **Monitoramento das contas públicas (água e energia);**
- f) **Relação com a Secretaria Municipal de Educação de Cascavel.**

**1.7.** A Dimensão de Infraestrutura valerá 2,0 pontos. Nesse item o candidato deverá apresentar ações de segurança, conforto, acessibilidade, e adequação pedagógica dos espaços, incluindo iluminação, estrutura física do prédio, ventilação, saneamento, como podemos integrar os alunos com os cuidados da sua escola, e a funcionalidade geral do prédio para garantir um ambiente propício ao aprendizado e desenvolvimento integral de todos os alunos, desde o básico até o mais complexo. O candidato deverá apresentar ações voltadas para:



ESTADO DO CEARÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL  
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO  
Nº 003/2025  
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



a) Manutenção do Prédio Escolar.

**1.8.** Para que seja validado e corrigido pela banca examinadora, o documento Plano de Gestão Escolar elaborado pelos candidatos deverá conter, no mínimo:

- a) **Diagnóstico Básico da Unidade de Ensino – 0,5 ponto;**
- b) **Objetivos e Metas para o Período de Gestão – 2,0 pontos;**
- c) **Estratégias de Ação nas Dimensões Pedagógicas, Administrativo-Financeiras e de Participação Comunitária – 6,0 pontos.**

**1.9. O Plano de Gestão se limitará ao valor máximo de 10 (dez) pontos.**

ETAPA	PONTUAÇÃO
<b>1 - Caracterização da Unidade Escolar</b>	<b>0,5 PONTOS</b>
<b>2 – Introdução</b>	<b>1,5 PONTOS</b>
<b>3 – Dimensão Pedagógica</b>	<b>2,0 PONTOS</b>
<b>4 – Dimensão Social e Clima Escolar</b>	<b>2,0 PONTOS</b>
<b>5 – Dimensão Administrativa – Financeira</b>	<b>2,0 PONTOS</b>
<b>6 – Dimensão Infraestrutura</b>	<b>2,0 PONTOS</b>
<b>TOTAL</b>	<b>10 PONTOS</b>

**1.10.** Haverá **Apresentação** do Plano de Gestão de caráter **eliminatório e classificatório**, no dia determinado, para os candidatos ao emprego público, que tiverem sido aprovados na prova objetiva, e que forem os melhores colocados dentro do quantitativo do número de vagas disponibilizadas para cada emprego público, respeitados os empates na última posição.

**1.11.** Os candidatos que não forem convocados para a apresentação estarão automaticamente eliminados do Processo Seletivo.

**1.12.** As apresentações serão realizadas no formato presencial e sem uma segunda data para essa apresentação.

**1.13.** Nesta fase serão avaliados os planos de gestão para uma unidade escolar, demonstrando sua visão, estratégias e metas para melhoria do ensino e da aprendizagem.



ESTADO DO CEARÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL  
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO  
Nº 003/2025  
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



**1.14.** A apresentação será individual, a critério da instituição de avaliação, considerando as condições do processo seletivo em questão, o número de candidatos a serem avaliados e as demandas institucionais.

**1.15.** A etapa da apresentação será realizada pelo INBRASP, em caráter de comitê formado por participantes de áreas.

**1.16.** Na apresentação, cada competência estabelecida para a respectiva função será avaliada com uma pontuação que consistirá no Edital de Convocação.

**1.17.** Antes do início da apresentação, deverá ser entregue o Modelo de Plano de Gestão devidamente preenchido. A entrega desse Plano será de suma responsabilidade do Candidato no ato da conferência dos documentos.

**1.18.** A convocação será realizada por meio de divulgação no site <https://inbrasp.org/>.

**Cascavel - CE, 24 de dezembro de 2025.**



ESTADO DO CEARÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL  
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO  
Nº 003/2025  
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



**ANEXO I – CANDIDATOS CONVOCADOS PARA APRESENTAÇÃO DO PLANO DE ACORDO COM O  
EDITAL 003/2025.**

INSCRIÇÃO	NOME	BANCA	DATA	HORA
681000051	JOCELIO PEREIRA DE SOUSA	01	27/12/2025	07:00:00
681000191	EVANISLANDIA DA CAMARA SILVA	01	27/12/2025	07:10:00
681000012	LEYRES PEREIRA DOS ANJOS	01	27/12/2025	07:20:00
681000215	JESICLEIA DOS SANTOS SILVA	01	27/12/2025	07:30:00
681000038	ELVES SANTOS DE FREITAS	01	27/12/2025	07:40:00
681000082	RAMON JOEL VIANA LIMA	01	27/12/2025	07:50:00
681000361	YOHANA TORRES MONTEIRO	01	27/12/2025	08:00:00
681000307	CAMILA ESTEVAM DOS SANTOS	01	27/12/2025	08:10:00
681000188	ANTONIO LEONARDO RODRIGUES SANTANA	01	27/12/2025	08:20:00
681000209	JOANNE FERREIRA BARRETO	01	27/12/2025	08:30:00
681000174	DALMI ANASTACIO COSTA	01	27/12/2025	08:40:00
681000327	MARIA EVARISTO DA SILVA MELO	01	27/12/2025	08:50:00
681000256	KARINE XAVIER LEMOS	01	27/12/2025	09:00:00
681000019	ORLEIDE FERREIRA VITORIANO LEITE	01	27/12/2025	09:10:00
681000289	SILVIANE GOMES DOS SANTOS	01	27/12/2025	09:20:00
681000085	MARIA SILVANA DE QUEIROZ MONTEIRO	01	27/12/2025	09:30:00
681000233	MAYARA RODRIGUES DE SOUZA	01	27/12/2025	09:40:00
681000032	CAMILA ROCHA LIMA DA SILVA	01	27/12/2025	09:50:00
681000030	LILIANE ALVES PEREIRA	01	27/12/2025	10:00:00
681000425	GARDENIA OLIVEIRA DE SOUSA	01	27/12/2025	10:20:00
681000369	OLEILSON TARGINO DE ALMEIDA	01	27/12/2025	10:30:00
681000317	DANIA OLIVEIRA DA SILVA	01	27/12/2025	10:40:00
681000104	MARIA FERNANDA SILVA TRAJANO	01	27/12/2025	10:50:00
681000421	ANA KELY DE ALMEIDA DANTAS	01	27/12/2025	11:00:00
681000212	ZULENE DA SILVA QUEIROZ	01	27/12/2025	11:10:00
681000064	CAMILA DA SILVA GOMES	01	27/12/2025	11:20:00
681000269	ROSIMEIRY JANUARIO UCHOA RODRIGUES	01	27/12/2025	11:30:00
681000306	JOSE ROMARIO VIANA BATISTA	01	27/12/2025	11:40:00
681000262	KATIANE PEREIRA DE SOUSA	01	27/12/2025	11:50:00
681000397	NADJANE RAMOS MATTAR	01	27/12/2025	12:00:00
<b>INTERVALO PARA ALMOÇO</b>				
681000179	DEMONTIER COELHO DA SILVA	01	27/12/2025	13:00:00
681000078	KELMA LARA DE LIMA SOUZA REIS	01	27/12/2025	13:10:00
681000230	MARIA LEONIZE DE OLIVEIRA SILVA	01	27/12/2025	13:20:00
681000165	MARIA CLAUDIANA ANGELINO LIMA	01	27/12/2025	13:30:00



ESTADO DO CEARÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL  
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO  
Nº 003/2025  
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



681000285	CLAUDENICE DO NASCIMENTO DE ARAUJO	01	27/12/2025	13:40:00
681000227	KIVIA RODRIGUES DA SILVA	01	27/12/2025	13:50:00
681000395	ANTONIO JAIRO RABELO APRIGIO	01	27/12/2025	14:00:00
681000169	ELIZA LIMA CIRIACO	01	27/12/2025	14:10:00
681000040	ANTONIO EVERARDO FILHO COSTA	01	27/12/2025	14:20:00
681000147	MARIA CREUSA BERNARDO DA SILVA	01	27/12/2025	14:30:00
681000328	ERIDENE MORAIS DE SOUSA SILVA	01	27/12/2025	14:40:00
681000048	AROLDO JOSE SALVIANO SOUSA	01	27/12/2025	14:50:00
681000316	CLAUDIA SILVA LOPES ALMEIDA	01	27/12/2025	15:00:00
681000439	EDGELEUMA DA SILVA SOUSA	01	27/12/2025	15:10:00
681000294	MARIA NECI RODRIGUES DA SILVA	01	27/12/2025	15:20:00
681000423	CLAUDEMIR NUNES TABOSA	01	27/12/2025	15:30:00
681000416	FRANCISCO PEDRO ALVES DA SILVA	01	27/12/2025	15:40:00
681000360	EDMAR PEREIRA FILHO	01	27/12/2025	15:50:00
681000370	MARIA ELIONEIDE DOS SANTOS PEREIRA	01	27/12/2025	16:00:00
681000390	MARIA EVELINE DE CASTRO MENDES	01	27/12/2025	16:10:00
681000225	FLAVIANA CHAVES DE SOUSA	01	27/12/2025	16:20:00
681000185	FRANCISCO SATURNO DA SILVA JUNIOR	01	27/12/2025	16:30:00
681000116	ANTONIO WILIAME NOGUEIRA DOS SANTOS	01	27/12/2025	16:40:00
681000384	KATHARINE DE CASTRO COSTA	01	27/12/2025	16:50:00
681000081	REJANE OLIVEIRA DO NASCIMENTO	01	27/12/2025	17:00:00
681000442	DEBORA MARIA CASTRO VERCOSA	01	27/12/2025	17:10:00
681000028	ANTONIO ADRIANO SILVA FERNANDES	01	27/12/2025	17:20:00
681000431	MARIA EDILENE CORDEIRO FALCAO DA COSTA	01	27/12/2025	17:30:00
681000263	FRANCISCO JAIR EVARISTO DA SILVA	01	27/12/2025	17:40:00
681000371	NAJARA GOMES DA SILVA MAIA	01	27/12/2025	17:50:00
681000004	NADYNE COSTA DE PAULA	01	27/12/2025	18:00:00
681000346	CARLOS FRANCISCO INACIO SOARES	01	27/12/2025	18:10:00
681000379	FRANCISCO JOVAM DE SOUSA	01	27/12/2025	18:20:00
681000060	MARIA IVONE ALVES DE MIRANDA	01	27/12/2025	18:30:00
681000342	ANA LUCIA MARQUES DE MOURA	01	27/12/2025	18:40:00
681000003	MARTA MARIA INACIO DA SILVA	01	27/12/2025	18:50:00
681000015	ISABELA MAGALHAES NOGUEIRA	01	27/12/2025	19:00:00
681000053	NUBIA GOMES DE CARVALHO	01	27/12/2025	19:10:00
681000035	MARIA LUCIMAR FERREIRA DA COSTA	01	27/12/2025	19:20:00
681000069	ANTONIA QUEILA DOS SANTOS FERREIRA	01	27/12/2025	19:30:00
681000270	ALESSANDRA CACIANO BORGES	01	27/12/2025	19:40:00
681000005	MARIA EDNEIA NASCIMENTO COSTA	01	27/12/2025	19:50:00
681000009	AMANDA CRISTINA DOS SANTOS OLIVEIRA	01	27/12/2025	20:00:00



ESTADO DO CEARÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL  
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO  
Nº 003/2025  
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



681000336	MARIA DE MAGDALA SALES DA SILVA	01	27/12/2025	20:10:00
681000142	ABNADA AVELINO VIEIRA	01	27/12/2025	20:20:00
681000006	DAYANE DA SILVA ALVES	01	27/12/2025	20:30:00
681000010	KILVIA FELIPE DA SILVA SANTOS	01	27/12/2025	20:40:00
681000309	MARIA DAS GRACAS REIS DE SATIRO	01	27/12/2025	20:50:00
681000042	IRINEIDE MONTEIRO DE LIMA	01	27/12/2025	21:00:00
681000330	MARIA JANILLE PEREIRA COSTA	01	27/12/2025	21:10:00
681000007	FRANCISCA GISLENE DA SILVA	01	27/12/2025	21:20:00
681000235	LUIZA DE MARILLAC COUTINHO MARTINS	01	27/12/2025	21:30:00
681000096	SAMARA PRISCILA SANTOS DA SILVA	01	27/12/2025	21:40:00
681000399	MARIA SILVANA AZEVEDO MARQUES	01	27/12/2025	21:50:00
681000078	KELMA LARA DE LIMA SOUZA REIS	01	27/12/2025	22:00:00



ESTADO DO CEARÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL  
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO  
Nº 003/2025  
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



**ANEXO II – ESTRUTURA PARA ELABORAÇÃO DO MODELO DO PLANO DE GESTÃO DO CANDIDATO**

**Nome do candidato(a):**

**Matrícula/CPF:**

**Lotação/Distrito/Cargo:**

**1. Caracterização da Unidade Escolar**

**1.1. Nome da Escola**

**1.2. Endereço**

**1.3. Atendimento (séries, turmas)**

**1.4. Número de Estudantes**

**1.5. Número de Professores**

**1.6. Número de funcionários**

**2. Introdução**

**2.1. Experiências profissionais que justificam pleitear a Função**



ESTADO DO CEARÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL  
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO  
Nº 003/2025  
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



**2.2. Motivações para ocupar a Função**

<b>3. Dimensão Pedagógica</b>	
<b>Ações</b>	<b>Propostas</b>
<b>3.1. Frequência dos Estudantes</b>	
<b>3.2. Indicadores (Aprovação, Reprovação e Abandono)</b>	
<b>3.3. Monitoramento da Aprendizagem e Avaliações Externas (SAEF, SPAECE, SAEB, CONSELHOS DE CLASSE)</b>	
<b>3.4. Programas de Fortalecimento e aprendizagem</b>	



ESTADO DO CEARÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL  
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO  
Nº 003/2025  
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



4. Dimensão Social e Clima Escolar	
Ações	Propostas
<b>4.1. Atuação: Conselho Escolar e Grêmio Estudantil</b>	
<b>4.2. Participação da Família/ Comunidade</b>	
<b>4.3. Reuniões de acompanhamento das rotinas escolar e Absenteísmo</b>	
<b>4.4. Mediação de Conflitos</b>	



ESTADO DO CEARÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL  
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO  
Nº 003/2025  
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



5. Plano de ação – Administrativo-Financeira	
Ações	Propostas
<b>5.1. Provimento das condições de funcionamento da escola (materiais permanentes e insumos)</b>	
<b>5.2. Recursos Financeiros (planejamento, execução e prestação de contas)</b>	
<b>5.3. Alimentação Escolar</b>	



ESTADO DO CEARÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE CASCABEL  
EDITAL DO PROCESSO SELETIVO  
Nº 003/2025  
PLANO DE GESTÃO ESCOLAR



**5. Plano de ação – Administrativo-Financeira**

Ações	Propostas
<b>5.4. Monitoramento das contas públicas (água e energia)</b>	
<b>5.5. Relação com o Conselho Municipal de Educação de Cascavel – CME (Processos de Legalização da Instituição, Regularização da Vida Escolar dos Estudantes, Conhecimento das normas exaradas).</b>	

**6. Dimensão Infraestrutura**

Ações	Propostas
<b>6.1. Manutenção do prédio escolar</b>	